

В диссертационный совет 24.2.276.04 на базе  
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный тех-  
нологический университет им. В.Г. Шухова»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации ДУБРОВИНОЙ ТАТЬЯНЫ АЛЕКСАНДРОВНЫ на тему «УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Конкурентоспособность является одним из ключевых условий существования предпринимательской структуры, а также главным фактором обеспечения её финансовой устойчивости, что создаёт необходимые условия для перспективного развития и удержания рыночных позиций. Повышение конкурентоспособности предприятий в их совокупности обуславливает эффективность национальной экономики, оказывает положительное влияние на решение изменения структуры, восприимчивости к достижениям науки и техники, а также модернизации продукции в соответствии с современными требованиями. Именно поэтому вопрос обеспечения конкурентоспособности является актуальным для целей его научного изучения и значимым для практической реализации результатов.

В последнее время вопрос управления конкурентоспособностью для отечественных предприятий приобрёл особую актуальность из-за ограничений, наложенных на Россию со стороны отдельных стран ЕС и США, и начала реализации ею политики импортозамещения, направленной на нивелирование возникающих рисков и угроз. В связи с тем, что в ближайшей перспективе не стоит ожидать радикальных улучшений условий функционирования отечественного бизнеса как на внешнем, так и на внутреннем рынках, то можно сказать, что тема диссертационного исследования является своевременной для рассмотрения и разработки.

Полученные выводы и результаты диссертационного исследования выражены в виде конкретных рекомендаций и разработок, которые можно эффективно использовать в практической деятельности промышленных предприятий различных отраслей и сфер народного хозяйства. Принципы управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения представляют интерес для теории и практики управления и обладают научной новизной.

Стоит заметить, что представленный в автореферате материал не позволяет в полной мере сделать вывод о том, насколько разработанный механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения соответствует такому принципу, как всеобщая

применимость на практике. Иными словами, непонятно, является ли он исключительно прерогативой отдельной отраслевой группы, либо же применим для предприятий широкого спектра отраслей и сфер деятельности. Данный вопрос требует уточнения и пояснения.

Кроме того, работа выиграла бы, если бы автор сформулировал и представил более широкий комплекс определений, способный в полной мере раскрыть особенности исследуемой предметной области, например, таких, как: «управление конкурентоспособностью», «ограниченная конкурентоспособность» и т.п. Широкий терминологический аппарат и его авторское понимание позволили бы ярче представить авторский вклад в выбранную тему исследования.

В целом, несмотря на отмеченные недостатки, автореферат свидетельствует о том, что работа выполнена на достаточно высоком научном уровне. Исходя из автореферата диссертации, работа Дубровиной Татьяны Александровны соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присвоения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Директор института экономики  
и качества жизни  
ФГБОУ ВО «Тамбовский  
государственный технический  
университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Толстяков Роман Рашидович

«25» мая 2023 года



**ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ**  
**УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТГТУ**

*[Signature]* Г.В. Мозгова  
«25» мая 2023 г.

**Сведения о лице, предоставившем отзыв:**

Научная специальность, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук Толстякова Романа Рашидовича - 08.00.01 - Экономическая теория, 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством, что соответствует специальности 5.2.1 - Экономическая теория и специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»

Адрес местонахождения образовательной организации: 392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул.

Советская, д.106/5, помещение 2

Телефон: +7 (4752) 63-95-77

e-mail: [tolstyakoff@mail.ru](mailto:tolstyakoff@mail.ru)

Адрес официального сайта: <https://www.tstu.ru>